

Einladung zur
Schulgemeindeversammlung

2026

Freitag, 27. März 2026
20.00 Uhr Aula Gringel



schulgemeinde appenzell

me

leenid

mit

Heez

ond

fös Lebe

Inhaltsverzeichnis

04	Traktandenliste
05	Vorwort der Schulratspräsidentin
06	Die Schulgemeinde in Zahlen
08	Bilanz
10	Erfolgsrechnung
13	Investitionsrechnung
14	Rechnung Sekundar- und Realschule sowie Kleinklassen
16	Bericht der Revisoren zur Jahresrechnung 2025
17	Leitbild der Schulgemeinde Appenzell
18	Schulrat Appenzell
19	Jubilare Schulgemeinde Appenzell

Traktandenliste

- 1 Jahresrechnung 2025
- 2 Festsetzung des Steuerfusses 2026
Antrag des Schulrates: Belassen des Steuerfusses bei 40 %
- 3 Wahlen
 - 3.1 Wahl der Schulratspräsidentin / des Schulratspräsidenten
 - 3.2 Wahl der SchulkassiererIn / des Schulkassiers
 - 3.3 Wahl der Baupräsidentin / des Baupräsidenten
 - 3.4 Wahl der übrigen Mitglieder des Schulrates
 - 3.5 Wahl der Revisorinnen und Revisoren
- 4 Anträge an den Schulrat und Allfälliges

Gedruckte Exemplare können ab diesem Zeitpunkt per Telefon
071 788 18 88 oder per E-Mail an mail@schulgemeinde-appenzell.ch
kostenlos bestellt werden.

Vorwort der Schulratspräsidentin

Sehr geehrte Schulbürgerin, sehr geehrter Schulbürger

Mit der Einladung als Stimmrechtsausweis und der Traktandenliste laden wir Sie zur ordentlichen Schulgemeindeversammlung vom 27. März 2026 ein.

Die Schulgemeindeversammlung vom 4. April 2025 hat mich zur neuen Schulratspräsidentin gewählt. Für das mir entgegengebrachte Vertrauen bedanke ich mich an dieser Stelle nochmals herzlich.

Ebenfalls neu in den Schulrat gewählt wurden Markus Dörig, Vizepräsident und Präsident der Kommission Schulische Belange, sowie Patrick Speck. Auch er ist Mitglied der Kommission Schulische Belange und Ansprechperson für den Zyklus 3.

Wenn in einem siebenköpfigen Gremium drei Personen inklusive Präsidium neu ihre Arbeit aufnehmen, dann ist dies Herausforderung und Chance zugleich:

Neue Mitglieder bringen andere Erfahrungen, Sicht- und Denkweisen. Strukturen und Abläufe werden mit dem Blick von aussen betrachtet und neue Impulse gesetzt. So beispielsweise zu Themen der Organisation und der Schulentwicklung.

Die Tätigkeit der Schulbehörden hat sich in den letzten Jahren verändert: Die Verantwortung für die operativen Aufgaben liegt weitestgehend bei den Schulleitungen. Die Funktion des Schulrats ist strategischer geworden. Wir müssen unsere Schulen vor Ort innerhalb des gesetzlichen Rahmens steuern, inhaltlich Stellung beziehen und Schwerpunkte setzen. Die Herausforderungen sind vielfältig. Im Kern bleiben die zentralen Fragen:

- Wie erbringen wir die verlangte Dienstleistung in bestmöglicher Qualität unter Beachtung der Kostenfolgen und Ressourcen?
- Welche Herausforderungen begegnen uns?
- An welchem gemeinsamen Zukunftsbild orientieren wir uns?

Für diese anspruchsvolle Aufgabe brauchen wir die Diskussion auf Augenhöhe mit allen Beteiligten der Schule; stets im gegenseitigen Respekt und im Ringen um die bestmögliche Lösung. Die Weiterentwicklung der Schule und das Erhalten von Bewährtem sollen ausgewogen sein.

Sehr herzlich bedanken möchte ich mich im Namen des Schulrates bei unserer Schulverwaltung, den Schulbusfahrenden, dem Hauswarteteam, den Mitarbeiterinnen der SEBA, bei unseren Lehrerinnen und Lehrern, den Schulleitenden, Klassenassistentinnen und Schwimmlehrerinnen. Ihr professioneller und engagierter Einsatz trägt entscheidend zum Wohl unserer Schülerinnen und Schüler bei.

Im Namen des Schulrates lade ich Sie, geschätzte Stimmbürgerin, geschätzter Stimmbürger, herzlich zur Schulgemeindeversammlung 2026 ein und freue mich, wenn Sie mit Ihrer Teilnahme Ihr Interesse an unserer Schule bekunden.

Katja Gmünder Etter, Schulratspräsidentin

Die Schulgemeinde in Zahlen

Die Jahresrechnung 2025 der Schulgemeinde Appenzell weist erneut ein solides Ergebnis aus. Der Steuerfuss blieb unverändert, und der Schulrat beantragt, ihn auch für 2026 unverändert zu belassen.

Die Jahresrechnung schliesst mit einem Jahresgewinn von Fr. 37'147.60, nachdem der «finanzpolitischen Reserve» zuvor Fr. 800'000.00 gutgeschrieben worden ist. Der Reingewinn soll dem Eigenkapital gutgeschrieben werden (Gesamt: Fr. 3'069'224.21).

Die Jahresrechnung 2025 sowie die Vorjahresrechnung sind nach den Grundsätzen von HRM2 (Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden 2) erstellt worden. Wie in den Vorjahren verzichten wir auf erklärende Anhänge, weshalb ich nachfolgend auf das Wesentliche eingehe.

Personalaufwand

Der Personalaufwand ist im Berichtsjahr gegenüber dem Vorjahr um 2,2 % gestiegen und damit praktisch stabil geblieben. Es ist somit gelungen, die steigende Zahl von Schülerinnen und Schülern mit den bestehenden Klassenstrukturen zu beschulen. Für das Jahr 2026 rechnen wir mit einem Wachstum der Klassenzahl und einer weiter steigenden Nachfrage der schulergänzenden Betreuung (SEBA). Wie im Vorjahr angekündigt weisen wir im Sinn der Transparenz die Lohnaufwände für den DaZ-Unterricht (Deutsch-als-Zweitsprache), für die Klassenassistentinnen und -assistenten (Löhne für pädagogische Massnahmen) sowie für die Schulsozialpädagogik (Löhne SHP) separat aus. Diese Anpassung erfolgte im Hinblick auf das neue Modell «Kindergarten 3+», damit die Subventionsberechtigung besser nachgewiesen werden kann.

Im Berichtsjahr konnten wir beinahe bei allen Positionen unter Budget abschliessen. Über Budget lagen die Entschädigungen des Schulrates sowie der «Übrige Personalaufwand». Der Aufwand der Kommission Bauten und Anlagen war im Jahr 2025 überdurchschnittlich hoch (Sanierung des Schulhauses Chlos, Erweiterung und Erneuerung der Aussenspielflächen auf der Hofwies sowie die Vorbereitung der beabsichtigten Erweiterung auf dem Schulareal Hofwies). Dabei ist davon auszugehen, dass die Belastung anhand der angegangenen Projekte mittelfristig hoch bleiben wird. Der «Übrige Personalaufwand» lag über Budget, bewegte sich jedoch auf dem Niveau der Vorjahre.

Sach- und übriger Betriebsaufwand

Das Budget bildet auch im Jahr 2025 bei beinahe allen Positionen die Jahresrechnung ab. Die wesentlichsten Abweichungen (+/- 25 %, Betrag grösser Fr. 3'000.00) zum Budget sind:

- Lehrmittel/Anschauungsmaterial unterjährig (- 27 %): Die Budgets wurden von allen Zyklen nicht ausgenützt. Da mit einem Nachholeffekt gerechnet werden muss, blieb das Budget 2026 (trotz steigender Schülerinnen- und Schülerzahlen) unverändert.
 - Schulmobiliar/Einrichtungen (- 31 %): Durch die Wiederverwendung der bestehenden Möbel und Einrichtungsgegenstände konnte das Budget unterschritten werden.
-

-
- Dienstleistungen/Beiträge an Dritte (+ 66 %): Höhere Schulgelder für mehr externe Sport-schülerinnen und -schüler, Einführung der Schulsozialarbeit (SSA) sowie Kosten für im Spi-tal beschulte Kinder.
 - Projekte (- 80 %): 2025 wurden für Projekte des Schulrates Fr. 6'000.00 beansprucht; das Budget 2026 wurde gekürzt. Ein Projekt zu Gunsten der Oberstufe ist neu dem Konto «Pro-jekte KST» zugeordnet, damit im Anschluss die Kosten transparent verteilt werden.
 - Schularzt, Schulzahnarzt (- 32 %): Im Jahr 2024 wurde der Schularztbesuch kantonal neu geregelt. Dabei wurden die Reihenuntersuchungen durch ein Couponsystem für individuelle schulärztliche Untersuchungen ersetzt. Die Teilnahme an den schulzahnärztlichen Reihen-untersuchungen ist freiwillig.
 - Baulicher und betrieblicher Unterhalt (- 57 %): Weitere Abklärungen führten zu Verzögerun-gen. Im Jahr 2026 können nun die Aussenanlage auf dem Schulareal Hofwies sowie die Heizzentrale erneuert, das Schulhaus Chlos saniert und die Planungsarbeiten auf dem Areal Hofwies weitergeführt werden.
 - Informatik (Hardware: - 25 %; Software: - 17 %): Die Hardware-Kosten sind aufgrund der ho-hen Anzahl an Geräten schwierig zu budgetieren (Stichworte: Verschleiss der Geräte, Vergabeerfolge bei der Beschaffung, Nachrüstung sowie Ersatz von Switch). Aufgrund der Verzögerung eines grossen Informatikprojektes (neue Software für Verwaltung und Lehr-personen) fielen 2025 die Lizenzkosten geringer aus. Im Budget 2026 ist die Einführung digitaler Personaldossiers vorgesehen sowie die Lizenzkosten für die neue Sicherheitssoft-ware berücksichtigt.

Abschreibungen Verwaltungsvermögen

Die Abschreibungen entsprechen der Planung. Es ist vorgesehen, dass ein Teil der Investitio-nen im Jahr 2026 aktiviert werden, was zu höheren Abschreibungen in den Folgejahren führt.

Fiskalertrag

Wir dürfen uns trotz unverändertem Steuerfuss wiederum über einen hohen Zufluss an Steuer-einnahmen erfreuen. Die Nachhaltigkeit dieses Zuflusses zeigt sich, wenn die Veranlagungs-stände steigen. Die Budgetierung erfolgt daher weiterhin vorsichtig optimistisch.

Ausserordentlicher Ertrag

Der Schulrat beabsichtigt weiterhin, einen Grossteil der anstehenden Sanierungskosten hauptsächlich über die «finanzpolitische Reserve» zu finanzieren.

Fazit: Der gute Abschluss ist das Ergebnis aus nicht getätigten Investitionen im baulichen Be-reich sowie die gestiegenen Steuereinnahmen trotz unverändertem Steuerfuss.

Der Schulrat beantragt, den Steuerfuss auf 40 % zu belassen. Der budgetierte Rückschlag kann über das Eigenkapital sowie über die budgetierte Entnahme aus der «finanzpolitischen Reserve» gedeckt werden.

LukasENZler, Schulkassier

Bilanz

	2024 Rechnung	2025 Rechnung
Aktiven		
Finanzvermögen		
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		
Kasse	5'042.25	3'264.65
Kto.-Korr. Kantonalbank	284'723.00	852'184.32
Total Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	289'765.25	855'448.97
Forderungen		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	655'811.65	89'369.20
Forderungen Verrechnungssteuer	440.60	178.50
Kontokorrent Musikschule	223'809.59	256'454.84
Total Forderungen	880'061.84	346'002.54
Aktive Rechnungsabgrenzungen		
RA Sach- und übriger Betriebsaufwand - Abgrenzung	7'471.45	0.00
RA Steuern - Abgrenzung	455'740.17	1'835'852.50
RA Subvention Oberstufe	0.00	494'883.95
Total Aktive Rechnungsabgrenzungen	463'211.62	2'330'736.45
Total Finanzvermögen	1'633'038.71	3'532'187.96
Verwaltungsvermögen		
Sachanlagen Verwaltungsvermögen		
Sanierung Realschulhaus Gringel 1	8'100'000.00	7'800'000.00
Sanierung Sekundarschulhaus Gringel 2	10'950'000.00	10'585'000.00
Fahrzeuge Schülertransport	95'700.00	69'800.00
Sanierung Kindergarten Wühre Schwesternhaus	1'148'000.00	1'107'000.00
Sanierung Sportplatz Gringel 2	1'280'000.00	1'240'000.00
Primarschulhaus Chlos	2'220'000.00	2'146'000.00
Velounterstand Gringel 2	620'000.00	600'000.00
Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen	24'413'700.00	23'547'800.00
Total Verwaltungsvermögen	24'413'700.00	23'547'800.00
Total Aktiven	26'046'738.71	27'079'987.96

	2024 Rechnung	2025 Rechnung
Passiven		
Fremdkapital		
Laufende Verbindlichkeiten		
Kreditoren Sammelkonto	-807'858.30	-864'674.25
Kto. Korr. FAK	150.00	0.00
Kto. Korr. BVG	702.90	0.00
Band / Theater	-1'147.65	-1'071.30
Schlüsseldepot	-25'500.00	-26'200.00
Total Laufende Verbindlichkeiten	-833'653.05	-891'945.55
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		
Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Bank	-3'000'000.00	-3'000'000.00
Forderungen Landesbuchhaltung Kto.Korr.	-44'935.35	-60'514.30
Total Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-3'044'935.35	-3'060'514.30
Passive Rechnungsabgrenzung		
RA Personalaufwand - Abgrenzung	-2'855.50	0.00
RA Sach- und übriger Betriebsaufwand - Abgrenzung	-153'218.20	-278'303.90
Total Passive Rechnungsabgrenzung	-156'073.70	-278'303.90
Langfristige Finanzverbindlichkeiten		
Fest Darlehen 12.8.22-12.8.29 1.65% (Chlos)	-2'450'000.00	-2'450'000.00
Fest Darlehen 5.9.2022-5.9.2026 1.75 %	-5'000'000.00	-5'000'000.00
Total Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-7'450'000.00	-7'450'000.00
Total Fremdkapital	-11'484'662.10	-11'680'763.75
Eigenkapital		
Finanzpolitische Reserve		
Finanzpolitische Reserve	-11'530'000.00	-12'330'000.00
Total Finanzpolitische Reserve	-11'530'000.00	-12'330'000.00
Übriges Eigenkapital		
Eigenkapital	-3'032'076.61	-3'069'224.21
Total Übriges Eigenkapital	-3'032'076.61	-3'069'224.21
Total Eigenkapital	-14'562'076.61	-15'399'224.21
Total Passiven	-26'046'738.71	-27'079'987.96

Erfolgsrechnung

Aufwand	2024 Rechnung	2025 Budget	2025 Rechnung	Budget 2026
Personalaufwand				
Löhne Behörden	-133'553.55	-140'000.00	-155'784.55	-160'000.00
Löhne Verwaltungs- u. Betriebspersonal	-513'651.25	-575'000.00	-566'378.40	-630'000.00
Löhne des Hausdienstes	-1'144'622.55	-1'190'000.00	-1'184'430.85	-1'195'000.00
Löhne der Busfahrer	-193'766.90	-200'000.00	-196'252.85	-200'000.00
Löhne Hausdienst - Verr. Anl. inkl. Soz.V.	9'920.00	10'000.00	7'152.50	10'000.00
Löhne Lehrpersonen	-9'739'202.05	-9'730'000.00	-9'247'428.68	-9'525'000.00
Löhne für päd. Massnahmen (Klassenass.)	-91'449.65	-135'000.00	-111'454.05	-135'000.00
Löhne DaZ	0.00	-440'000.00	-391'012.25	-445'000.00
Löhne SHP	0.00	-270'000.00	-267'631.95	-550'000.00
Löhne Lehrpers. - Verr. SchG inkl. Soz.V.	71'786.95	10'000.00	7'017.25	0.00
AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verw.kost.	-784'585.65	-855'000.00	-807'701.30	-886'000.00
AG-Beiträge an Pensionskassen	-1'176'768.25	-1'200'000.00	-1'128'159.55	-1'220'000.00
AG-Beiträge an Unfallversicherung	-88'610.15	-94'000.00	-91'017.95	-98'000.00
AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	-213'467.05	-222'000.00	-218'227.10	-231'000.00
AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	-81'059.95	-86'000.00	-82'391.50	-87'000.00
Aus- und Weiterbildung des Personals	-94'214.60	-140'000.00	-60'741.95	-120'000.00
Personalwerbung	-3'671.95	-24'000.00	-3'295.35	-17'000.00
Übriger Personalaufwand	-57'144.10	-50'000.00	-54'760.75	-55'000.00
Übriger Personalaufwand SL	-500.00	-3'000.00	-500.90	-3'000.00
Teamanlässe (Reglement 90.10)	-12'582.00	-20'000.00	-12'935.05	-20'000.00
Total Personalaufwand	-14'247'142.70	-15'354'000.00	-14'565'935.23	-15'567'000.00
Sach- und übriger Betriebsaufwand				
Betriebs- und Verbrauchsmaterial	-112'527.03	-150'000.00	-147'494.90	-150'000.00
Schülerbibliothek	-15'704.40	-18'000.00	-16'747.10	-18'000.00
Lehrmittel oblig. (jährl. Sammelbestellung)	-143'258.85	-165'000.00	-156'358.45	-193'000.00
Lehrmittel/Anschauungsmat. unterjährig	-20'261.85	-35'000.00	-25'565.35	-35'000.00
Lebensmittel WAH	-48'793.95	-56'000.00	-50'717.10	-56'000.00
Material Technisches Gestalten	-56'580.07	-48'000.00	-49'283.70	-48'000.00
Material Textiles Gestalten	-29'002.83	-35'000.00	-27'808.05	-35'000.00
übr. Materialaufwand (Deko Lehrerzimmer)	-430.10	-1'000.00	-502.45	-1'000.00
Kopieraufwand inkl. Papier	-140'990.50	-60'000.00	-44'685.35	-47'000.00
Schulmobiliar/Einrichtungen	-126'027.28	-100'000.00	-69'371.75	-106'000.00
Energie, Wasser, Abwasser, Heizmaterial	-298'321.55	-320'000.00	-271'332.75	-300'000.00
Entsorgung (Abgaben und Gebühren)	-25'002.95	-30'000.00	-34'347.00	-35'000.00
Reinigungs-/Verbrauchsmaterial	-81'972.04	-100'000.00	-88'978.35	-100'000.00
Dienstleist./Beiträge an Dritte	-216'675.10	-200'000.00	-331'410.95	-340'000.00
Dienstleist./Beiträge an Dritte keine KST	-144'924.00	-150'000.00	-142'249.00	-150'000.00
Projekte	0.00	-30'000.00	-6'000.00	-10'000.00
Projekte KST	0.00	0.00	-3'399.75	-33'000.00
Sachversch.-prämien Unfallvers. Schüler	-2'955.00	-3'000.00	-2'902.00	-3'000.00
Gebäudeversicherung	-102'689.65	-105'000.00	-107'554.20	-105'000.00
Schularzt, Schulzahnarzt	-25'001.45	-25'000.00	-16'972.55	-20'000.00
Dolmetsch-Aufträge	-6'301.30	-7'000.00	-8'865.20	-10'000.00
Baulicher und betrieblicher Unterhalt	-1'195'225.65	-3'000'000.00	-1'294'184.25	-2'750'000.00
Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften	-293'189.16	-250'000.00	-337'253.60	-300'000.00
Rochade Umbau	0.00	-5'000.00	-2'057.40	-3'000.00
Unterhalt Schulbus / Schülertransporte	-43'495.75	-50'000.00	-45'287.10	-50'000.00

Aufwand	2024 Rechnung	2025 Budget	2025 Rechnung	Budget 2026
Informatik Unterhalt (Hardware)	-254'129.54	-280'000.00	-209'658.00	-280'000.00
Informatik Unterhalt (Software)	-393'371.15	-450'000.00	-373'454.85	-500'000.00
Miete und Pacht Liegenschaften	-164'904.95	-165'000.00	-162'454.95	-163'000.00
Miete Schulhaus (für Sek, Real, KK, SEBA)	-941'200.00	-927'000.00	-927'200.00	-927'000.00
Exkursionen, Schulreisen und Anlässe	-104'731.65	-135'000.00	-131'397.00	-135'000.00
Lager	-69'187.10	-125'000.00	-93'079.70	-106'000.00
Wintersporttage	0.00	0.00	0.00	-20'000.00
Schülerschwimmen	-121'695.35	-125'000.00	-107'642.70	-125'000.00
Total Sach- und übriger Betriebsaufwand	-5'178'550.20	-7'150'000.00	-5'286'215.50	-7'154'000.00
Abschreibungen Verwaltungsvermögen				
Abschreibungen Sachanlagen	-773'347.60	-870'000.00	-865'900.00	-890'000.00
Total Abschr. Verwaltungsvermögen	-773'347.60	-870'000.00	-865'900.00	-890'000.00
Finanzaufwand				
Passivzinsen	-183'255.20	-184'000.00	-182'184.27	-185'000.00
Total Finanzaufwand	-183'255.20	-184'000.00	-182'184.27	-185'000.00
Transferaufwand				
Vergütung SEBA Kanton (Art.13f SchV)	-10'922.40	-15'000.00	-11'930.65	-15'000.00
Mittagsverpfleg. (Art. 20 SchG)	-51'047.80	-60'000.00	-68'658.30	-80'000.00
Mittagsverpfleg. (Art. 20 SchG) Gymischüler	-29'195.00	-30'000.00	-25'490.00	-30'000.00
Beiträge an Jugendkommission	-8'716.55	-20'000.00	-11'380.90	-15'000.00
Beiträge Musikschule	-289'434.68	-300'000.00	-308'004.85	-310'000.00
Beiträge Gymnasium 1. - 3. Klasse	-943'330.00	-950'000.00	-1'038'357.00	-1'070'000.00
Beiträge an Gemeinden	-103'000.00	-100'000.00	-86'000.00	-86'000.00
Total Transferaufwand	-1'435'646.43	-1'475'000.00	-1'549'821.70	-1'606'000.00
Ausserordentlicher Aufwand				
Einlagen in finanzpolitische Reserve	0.00	0.00	-800'000.00	0.00
Total Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	-800'000.00	0.00
Total Aufwand	-21'817'942.13	-25'033'000.00	-23'250'056.70	-25'402'000.00

Ertrag	2024 Rechnung	2025 Budget	2025 Rechnung	Budget 2026
Fiskalertrag				
Steuern laufendes Jahr	13'393'416.80	13'500'000.00	14'104'285.15	14'000'000.00
Quellensteuer (netto)	377'967.80	370'000.00	476'264.40	450'000.00
Handänderungssteuer	77'772.37	80'000.00	139'055.95	100'000.00
Steuern Vorjahr	1'064'871.25	1'000'000.00	1'094'992.45	1'000'000.00
Steuern alte Jahre	840'256.20	750'000.00	1'019'722.95	1'000'000.00
Bezugsprovision Steuern	-305'970.90	-305'000.00	-324'380.00	-322'000.00
Total Fiskalertrag	15'448'313.52	15'395'000.00	16'509'940.90	16'228'000.00
Finanzertrag				
Zinsenertrag	1'258.80	1'000.00	510.00	0.00
Mietzinsen	941'200.00	927'000.00	927'200.00	927'000.00
Benützungsschädigung Anlagen	128'393.10	130'000.00	137'040.45	130'000.00
Erträge aus Photovoltaikanlage	39'447.56	40'000.00	40'922.95	40'000.00
Parkplätze	20'807.05	20'000.00	21'207.40	20'000.00
Total Finanzertrag	1'131'106.51	1'118'000.00	1'126'880.80	1'117'000.00
Transferertrag				
Entschädigung für Schulbusfahrten	49'993.70	50'000.00	50'156.75	50'000.00
Beiträge von Kanton Finanzausgleich	333'280.00	355'000.00	355'772.00	356'000.00
Beiträge von Schulgemeinden	3'143'669.70	3'200'000.00	3'123'342.70	3'100'000.00
Beiträge von Bund/Kanton Subventionen	1'801'813.80	1'885'000.00	1'878'897.95	1'980'000.00
Beiträge von Bezirk	45'328.70	65'000.00	64'159.00	106'000.00
Beiträge von privaten Haushalten (SEBA)	138'878.32	150'000.00	177'904.20	190'000.00
Total Transferertrag	5'512'964.22	5'705'000.00	5'650'232.60	5'782'000.00
Ausserordentlicher Ertrag				
Entnahme aus finanzpolitischer Reserve	0.00	2'500'000.00	0.00	2'000'000.00
Total Ausserordentlicher Ertrag	0.00	2'500'000.00	0.00	2'000'000.00
Interne Verrechnungen				
Übrige interne Verrechnungen	0.00	0.00	150.00	0.00
Total interne Verrechnungen	0.00	0.00	150.00	0.00
Total Ertrag	22'092'384.25	24'718'000.00	23'287'204.30	25'127'000.00
Total Erfolgsrechnung	274'442.12	-315'000.00	37'147.60	-275'000.00

Investitionsrechnung

Investitionsrechnung	31.12.2024 Bestand	2025 Investitionen	2025 Abschreibung	2025 Bestand
Anlagen				
Aula/Turnhalle Gringel	0.00			0.00
Schulhaus Gringel 1	8'100'000.00		300'000.00	7'800'000.00
Schulhaus Gringel 2	10'950'000.00		365'000.00	10'585'000.00
Sportplatz Gringel 2	1'280'000.00		40'000.00	1'240'000.00
Velounterstand Gringel 2	620'000.00		20'000.00	600'000.00
Schulhäuser Hofwies 4 + 5	0.00			0.00
Schulhaus Chlos	2'220'000.00		74'000.00	2'146'000.00
Kindergärten	1'148'000.00		41'000.00	1'107'000.00
Schulhaus Engelgasse	0.00			0.00
Sporthalle Wühre	0.00			0.00
Aussensportanlage Wühre	0.00			0.00
Schulhaus Hofwies	0.00			0.00
Carport	0.00			0.00
Schulbusse	95'700.00		25'900.00	69'800.00
Informatikgeräte	0.00			0.00
Summe	24'413'700.00	0.00	865'900.00	23'547'800.00
Versicherungswert der Immobilien	94'660'000.00			94'660'000.00

Rechnung Sekundar- und Realschule sowie Kleinklassen

Personalaufwand	2025 Rechnung Sek	2025 Rechnung Real	2025 Rechnung KK
Löhne des Verwaltungs- u. Betriebspersonal	-60'000.00	-35'000.00	-15'000.00
Löhne des Hausdienstes	-168'604.90	-121'617.40	-66'031.70
Löhne Lehrpersonen	-2'157'261.00	-1'853'218.88	-886'301.95
Löhne für pädag. Massnahmen (Klassenassistentz)	-6'352.55	0.00	-9'519.85
Löhne DaZ	-23'698.05	-52'260.10	-31'950.70
Löhne Lehrpersonen - Verr. SchG inkl.Soz.V.	6'787.10	0.00	0.00
AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungsk.	-159'238.05	-139'150.55	-70'006.45
AG-Beiträge an Pensionskassen	-248'482.20	-183'813.10	-104'727.70
AG-Beiträge an Unfallversicherung	-18'611.45	-15'991.70	-7'527.30
AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	-42'459.75	-37'132.65	-17'451.45
AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	-16'180.10	-14'077.75	-6'593.70
Aus- und Weiterbildung des Personals	-4'623.70	-8'221.00	-2'887.50
Personalwerbung	-250.00	-555.75	-163.65
Übriger Personalaufwand	-4'049.70	-4'007.95	-2'526.55
Teamanlässe (Reglement 90.10)	-2'354.85	-1'768.35	-567.00
Total Personalaufwand	-2'905'379.20	-2'466'815.18	-1'221'255.50
Sach- und übriger Betriebsaufwand			
Betriebs- und Verbrauchsmaterial	-15'438.45	-25'962.50	-6'393.20
Schülerbibliothek	0.00	0.00	-761.20
Lehrmittel oblig. (jähr. Sammelbestellung)	-47'687.90	-32'968.00	-6'107.85
Lehrmittel/Anschauungsmaterial unterjährig	-3'943.75	-6'887.20	-3'572.35
Lebensmittel WAH	-21'096.90	-25'116.80	-1'693.60
Material Technisches Gestalten	-8'105.50	-23'827.45	-2'913.30
Material Textiles Gestalten	-7'254.50	-8'363.80	-2'080.30
Übr. Materialaufwand (Deko Lehrerzimmer)	-102.70	-116.70	0.00
Kopieraufwand inkl. Papier	-9'912.80	-8'882.45	-900.05
Schulmobiliar/Einrichtungen	-4'591.80	-7'954.05	-2'719.25
Energie, Wasser, Abwasser, Heizmaterial	-43'341.15	-35'279.80	-7'839.95
Entsorgung (Abgaben und Gebühren)	-8'214.50	-2'599.90	-577.75
Reinigungs-/Verbrauchsmaterial	-6'263.00	-6'171.25	-1'371.40
Dienstleist./Beiträge an Dritte	-271'293.75	-32'893.50	-7'069.40
Projekte KST	-1'529.90	-1'529.85	-340.00
Sachversich.-prämien Unfallvers. Schüler	-540.05	-436.20	-136.50
Schularzt, Schulzahnarzt	-5'151.30	-2'247.35	-544.70
Dolmetsch-Aufträge	-553.55	-1'452.65	-1'336.65
Informatik Unterhalt (Hardware)	-3'795.40	-20'643.25	-7'863.90
Informatik Unterhalt (Software)	-64'315.50	-48'379.10	-12'231.75
Miete Schulhaus (für Sek, Real, Kleinklasse, SEBA)	-500'000.00	-305'000.00	-52'000.00

Sach- und übriger Betriebsaufwand	2025 Rechnung Sek	2025 Rechnung Real	2025 Rechnung KK
Exkursionen, Schulreisen und Anlässe	-40'769.90	-30'962.65	-5'525.25
Lager	-15'101.60	-15'811.55	-2'022.70
Schülerschwimmen	-10'961.20	-10'172.45	-8'157.35
Total Sach- und übriger Betriebsaufwand	-1'089'965.10	-653'658.45	-134'158.40
Total Transferaufwand	-1'020.00	-725.00	-477.50
Total Aufwand	-3'996'364.30	-3'121'198.63	-1'355'891.40
Total Ertrag	2'475'497.35	1'755'109.10	575'427.15
Total Erfolgsrechnung	-1'520'866.95	-1'366'089.53	-780'464.25

Bericht der Revisoren zur eingeschränkten Revision

an die Schulgemeindeversammlung der

Schulgemeinde Appenzell

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung) der Schulgemeinde Appenzell für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Schulrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz entspricht.

Appenzell, 6. Februar 2026

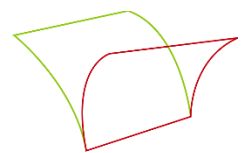
Der Revisor
Remo Broger

Der Revisor
Tobias Büchler

Der Revisor
Thomas Fuchs

Leitbild der Schulgemeinde Appenzell

- me** Wir Lernende, Lehrpersonen, Erziehungsberechtigte, Schulverwaltung, Hausdienst, Schulleitung und Schulrat sind und machen unsere Schule.
Wir nehmen unsere Vielfalt als Ressource für das Gemeinsame.
- leenid** Wir schaffen Raum für Neugierde und Lernfreude und ermöglichen bedeutsame Lernerfahrungen.
Wir sind einander zugewandt und lernen mit- und voneinander.
Wir arbeiten zusammen, unterstützen und inspirieren uns.
Wir entwickeln uns und unsere Stärken und bringen sie zum Tragen.
Wir machen Einsatz, Leistung und Fortschritte sichtbar.
Wir sorgen mit frischem Wind und heiterem Klima für gutes Lernen.
- mit Heez** Wir zeigen Interesse aneinander und schätzen, was wir alle zu einer guten Schule beitragen.
Wir leben Kreativität und Begeisterung.
Wir gehen achtsam mit uns, miteinander und mit den Sachen der Schule um.
Wir sehen die Erziehungsberechtigten als wichtige Partner.
- ond** Wir wagen Neues im Kleinen und Grossen.
Wir nutzen die reichhaltigen Möglichkeiten in und um Appenzell, um Ideen Wirklichkeit werden zu lassen.
- fös Lebe** Wir nehmen Chancen zur Weiterentwicklung wahr, fachlicher und persönlicher Art.
Wir sind selbstbewusst und respektvoll.
Wir bringen uns konstruktiv in die Gemeinschaft ein und tragen Verantwortung für unser Tun.



schulgemeinde appenzell

Schulrat Appenzell



Katja Gmünder-Etter (2025)
Schulratspräsidentin
Vorsitzende der Leitungskonferenz
Vorsitzende der Bürokommission



Markus Dörig (2025)
Schulratspräsidentin-Stv.
Vorsitzender der Kommission Schulische Belange
Mitglied der Bürokommission



LukasENZler (2016)
Schulkassier
Mitglied der Kommission Bauten und Anlagen
Mitglied der Bürokommission



Adrian Baumann (2020)
Baupräsident
Vorsitzender der Kommission Bauten und Anlagen
Mitglied der Bürokommission



Barbara Manser-Bühler (2023)
Mitglied der Kommission Schulische Belange



Thomas Rempfler (2019)
Mitglied der Kommission Bauten und Anlagen



Patrick Speck (2025)
Mitglied der Kommission Schulische Belange

DIENSTJUBILÄEN

DIENSTJUBILÄEN

Jubilierende Schulgemeinde Appenzell

35 Dienstjahre	Silvia Favale
30 Dienstjahre	Nadia Büchel-Keller Antonia Huber
25 Dienstjahre	Bruno Inauen Corina Kast Frischknecht
20 Dienstjahre	Markus Amstutz Margaretha Inauen Monika Inauen-Ehrler Regula Streule-Höhener
15 Dienstjahre	Roger Gebert
10 Dienstjahre	Sara Rhyner Rusch Myrta

*Die Schulgemeindeversammlung 2027
findet am 2. April 2027 in der Aula Gringel statt.*

